STRATEGI 2026-2030

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

”Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning.”

- Transparency International Sverige (TI Sverige) är en partipolitiskt och religiöst obunden, icke-kommersiell ideell förening.
- Tillsammans med ytterligare ett hundratal nationella avdelningar världen över ingår den svenska avdelningen i det globala nätverket Transparency International (TI) vars sekretariat ligger i Berlin, Tyskland.
- Vi bedriver opinionsbildning och informationsverksamhet för att öka medvetenheten i Sverige om korruption och dess skadeverkningar.
- Vi arbetar förebyggande genom att stärka kunskaper om åtgärder mot korruption och tar initiativ till samarbeten för korruptionsbekämpning.
- TI Sverige agerar för systemförändringar om ökad transparens som förstärker och slår vakt om integritet och ansvarsutkrävande samt motverkar korruption i såväl offentlig, privat som ideell sektor.

Denna strategi utgör **ramverket för vår verksamhet 2026-2030**. Den bygger på och stödjer Transparency Internationals globala strategi **”Holding Power to Account”** men har anpassats för att fokusera på de särskilda utmaningar och förhållanden som Sverige står inför vad gäller risker för korruption.

Ambitionen med strategin är att den ska vara ett **verktyg för ökad genomslagskraft för vårt arbete och stärka TI Sverige som organisation**. Genom strategin kommer vi att prioritera, samordna och fokusera kraft och resurser på identifierade mål.

Vision

Vår vision förblir densamma som i såväl den föregående globala som den föregående svenska strategin.

”En värld fri från korruption”

Vårt uppdrag är att:

”Främja transparens, integritet och ansvarsutkrävande i arbetet mot korruption för en hållbar utveckling”

Korruption är ett av de största hindren för att uppnå FN:s globala mål för hållbar utveckling till 2030. Vårt arbete skall, tillsammans med hela Transparency Internationals nätverk, bidra till att undanröja detta hinder.

Våra kärnvärderingar är *transparens, integritet ansvarsutkrävande, rättvisa och demokrati*.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Inledning

Korruption fördjupar fattigdomen i världen, undergräver demokratin och skyddet av mänskliga rättigheter, skadar handel och hindrar investeringar, äventyrar god samhällsstyrning, samt minskar förtroendet för samhällets institutioner. Korruption påverkar också negativt en hållbar utveckling.

Sedan 2021, när den senaste strategin började gälla, har omvärlden förändrats avsevärt. Rysslands invasion av Ukraina, geopolitiska osäkerhet genom bl.a. USA:s förändrade utrikes- och säkerhetspolitik samt en negativ utveckling av grundläggande rättsstatsprinciper och en normalisering av tidigare ej accepterade beteenden i flera länder sätter arbetet mot korruption i ett nytt perspektiv. Samtidigt har Sverige sjunkit till en ny lägsta nivå på korruptionsindexet och den negativa trenden är inte bruten.

Det ställer nya krav på hur TI Sverige använder sina resurser – där omvärldsbevakning och ett aktivt konstruktivt påverkansarbete är viktiga komponenter. Korruption i alla former måste fortsatt bekämpas och utgår i det arbetet från vår globala definition av korruption:

”the abuse of entrusted power for personal gain”

"korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning".

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 1

Skydda offentliga resurser

Gränserna mellan privat och offentlig sektor har blivit alltmer otydliga på alla nivåer, med ökad förekomst av bisysslor, svängdörrar och gränsöverskridande nätverk som medför potentiella intressekonflikter och korruptionsrisker. Individcentrering och okritisk tillämpning av New Public Management kan leda till oklarheter vad gäller principerna för den offentliga förvaltningens myndighetsutövning. En sammanblandning av det offentliga och det privata kan medföra att värdegrunden i förvaltningen och ämbetsmannaansvaret inte alltid är självklar. Det finns tendenser att offentlighetsprincipen inskränks eller inte fullt ut respekteras.

Inriktningsmål

1.1 Offentlig upphandling

Offentlig upphandling är ett särskilt riskområde för korruption i Sverige. Vi vill säkerställa ökad transparens genom att mer upphandlingsdata görs allmänt tillgänglig. Vi verkar bl.a. för att en nationell upphandlingsdatabas införs i Sverige som ska omfatta hela upphandlingskedjan inkl. uppföljning av genomförda upphandlingar. Regelverket för direktupphandlingar bör samtidigt göras mer restriktivt.

1.2 Försvarssektorn

En omfattande och snabb upprustning av försvaret genomförs nu. I samverkan med centrala privata och offentliga aktörer verkar vi för integritetshöjande insatser med särskilt fokus på transparens och förebyggande åtgärder mot korruption. Fler försvarsföretag blir succesivt medlemmar i TI Sveriges Business Integrity Forum (BIF).

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

1.3 Digital transparensgaranti & AI

Offentlighetsprincipen behöver kompletteras med en digital transparensgaranti. I det arbetet bör möjligheterna med AI användas för att på ett resurseffektivt sätt säkerställa att allmänna handlingar publiceras utan dröjsmål på nätet. En satsning kring etiskt användande av AI görs samtidigt.

1.4 Intressekonflikter, bisysslor och jäv

Sverige ligger tydligt under OECD:s genomsnitt vad gäller förebyggande av intressekonflikter. På basis av OECD:s rapport 2025 verkar vi för att det bl.a. införs nationella riktlinjer hur offentliga verksamheter ska jobba med att förebygga intressekonflikter. Data på åtgärder, t.ex. beslut kring bisysslor ska rapporteras centralt.

1.5 Lobbyregister

I enlighet med förslag som utarbetats av Insynskommittén under 2025 verkar vi för att ett lobbyregister införs på central nivå. Det bör successivt också införas för kommuner och regioner.

1.6 Missbruk av offentlig ställning

I enlighet med förslag som utarbetats av Kommittén om straffrättsliga åtgärder mot korruption och tjänstefel verkar vi för att det införs en straffrättslig reglering mot uppsåtligt missbruk av offentlig ställning.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 2

Stoppa penningtvätt och flödet av svarta pengar

Flera fall av storskalig penningtvätt har uppdagats inom banksektorn, i Sverige och i dess närhet. Omfattningen av penningtvätt anses inte ha minskat. Reaktioner mot penningtvätt och illegala penningflöden på överstatlig nivå är dock kraftiga och det finns en medvetenhet om penningtvättens betydelse i storskalig korruption. Effektivare och kraftigare verktyg behövs.

Inriktningsmål

2.1 Kundkännedom

Vi verkar för effektiva kundkännedomsprocesser där bl.a. AI kan användas som verktyg. Transparency Internationals globala AI-rekommendationer används i dialogen och synliggörs.

2.2 Banker och finansiella institut i BIF

Vi välkomnar fler banker och finansiella institut i BIF för att bidra till bredare kunskap om riskerna för penningtvätt. Samverkan sker med bl.a. Ekobrottsmyndigheten och Finansinspektionen om utbildning.

2.3 Sanktioner

Vi jobbar aktivt med att följa utvecklingen på sanktions-området för att hindra illegala penningflöden och medverkar i debatten kring genomförande och effektivitet.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

2.4 Korruption och penningtvätt

Vi medverkar i sammanhang där penningtvättsfrågor diskuteras för att belysa hur korruption och penningtvätt är nära förknippade med varandra.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 3

Säkerställ politikens integritet

Det är viktigt att politiker agerar transparent och med trovärdighet för att säkra medborgarnas tillit till demokratiska system. Medvetenhet i samhället om skadan av vänskapskorruption, intressekonflikter, otillåten påverkan och jäv behöver ökas och kopplas till konkreta åtgärder.

Inriktningsmål

3.1 Partifinansiering

I enlighet med vårt remissvar driver vi på aktivt så att Insynskommitténs förslag till ny partifinansieringslag genomförs.

3.2 Riksdagsledamöters ekonomiska intressen

Det ekonomiska registret bör publiceras öppet för allmänheten på nätet och vi uppmanar att så sker.

3.3 Lobbyregister

Vi stödjer att det införs ett första lobbyregister i Sverige i enlighet med Insynskommitténs förslag. Successivt sker det en utvidgning till att även omfatta kommuner och regioner.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

3.4 Ministrars ekonomiska intressen och aktieinnehav

Vi ställer krav på att förvaltningen av ministrars aktieinnehav regleras och att jävshanteringen i Regeringskansliet förbättras. Ministrars ekonomiska intressen och aktieinnehav publiceras öppet för allmänheten på nätet.

3.5 Dialog med riksdag och regering

Vi utvecklar vår dialog med riksdagen och regeringen och har återkommande möten med relevanta utskott och ministrar. Under valår genomförs en särskild satsning för att bidra till en saklig debatt om korruptionsfrågor i Sverige, t.ex. genom en partiundersökning.

3.6 Offentlighetsprincipen i praktiken

Vi arbetar aktivt med att offentlighetsprincipen följs fullt ut och att den fungerar i praktiken. Vi bevakar hur sekretesslagen tillämpas, särskilt i förhållande till politiska beslut.

3.7 Kommuner och regioner

TI Sverige erbjuder riktad samverkan/utbildning till kommuner och regioner.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 4

Integritet i affärer

Hållbar utveckling och framgång i arbetet mot korruption kan inte nås utan aktiv medverkan av näringslivet. Svenska företag som verkar i riskmiljöer och på komplexa marknader är mer utsatta för korruption men har också större potential att påverka positivt i stor skala. Investerares agerande som aktiva ansvarsfulla ägare är en viktig komponent för att ställa krav på integritet i affärer. TI Sverige, med stöd av det internationella nätverket inom Transparency International, är väl positionerad för att både öka medvetenheten om korruptionsrisker internationellt och på hemmaplan och att bygga kunskap om förebyggande program och metoder.

Inriktningsmål

4.1 Business Integrity Forum (BIF)

Vi fortsätter att utveckla vårt Business Integrity Forum (BIF) och välkomnar fler medlemmar. Samverkan sker med motsvarande BIF/nätverk (främst i Europa) och vi vidgar därmed löpande vårt erbjudande. Business Integrity Benchmark erbjuds i samarbete med TI UK.

4.2 Investors Integrity Forum (IIF)

Vi fortsätter att utveckla vårt Investors Integrity Forum (IIF) och välkomnar fler medlemmar. Ett ramverk för det fortsatta arbetet i IIF utformas för att tydliggöra hur IIF jobbar.

4.3 Integritet i försvarssektorn

Den omfattande upprustningen inom försvarssektorn ställer krav på förstärkta åtgärder mot korruption och för transparens. Vi utvecklar samarbetet med både företag och ansvariga myndigheter inom försvarssektorn.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

4.4 Stöd och verktyg för integritet i affärer

Vi fortsätter att erbjuda och utveckla vårt Business Integrity (BI) Tool. Stöd och utbildningar kring användandet av BI Tool utvecklas. I samverkan med bl.a. våra medlemmar i BIF och IIF skapar vi förmåga att kunna erbjuda bra utbildningsmaterial (inkl. e-lärande).

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 5

Driva på brottsbekämpning och rättvisa

Bättre framgång i att beivra korruption, nationellt och internationellt, kräver effektiva lagar, tillämpning, verktyg och ansvarsutkrävande för såväl individer som företag. Förståelsen för och skyddet av de som rapporterar om korruption och oegentligheter har ökat, men visselblåsare fortsätter att riskera repressalier.

Inriktningsmål

5.1 Moderniserad korruptionslagstiftning

Vi arbetar aktivt med att förslagen i betänkandet från Kommittén för straffrättsliga åtgärder mot korruption och tjänstefel genomförs i enlighet med kommitténs förslag.

5.2 Samverkan med brottsbekämpande myndigheter

Brottsbekämpande myndigheter medverkar återkommande i TI Sveriges olika evenemang. Vi säkerställer en löpande dialog med berörda myndigheter kring lägesbilden av korruption i Sverige.

5.3 Visselblåsning

Stödlinjen för visselblåsning drivs vidare av TI Sverige och vi är aktiva i frågor kring skydd för visselblåsare.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

5.4 Mutor i utlandet

Vi jobbar löpande med frågor kring mutor i utlandet. På basis av OECD:s omfattande kritik mot Sverige [länk till OECD-rapporten] driver vi på förändring och att ny lagstiftning kommer på plats.

5.5 Förebyggande arbete som utgångspunkt

Genom bl.a. utbildningar och föreläsningar fortsätter vi att arbeta konkret med förebyggande insatser på antikorruptionsområdet. Vi arbetar vidare med verktyg som t.ex. vårt Business Integrity Tool och andra praktiska förebyggande verktyg. Möjligheterna med AI är en integrerad del i det förebyggande arbetet.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 6

Utvidga civilsamhällets utrymme för ansvarsutkrävande

Civilsamhället i Sverige har i jämförelse med många andra länder en stark ställning och möjlighet att agera och att engagera medborgare. TI Sverige stöder, genom medverkan i relevanta initiativ av andra aktörer, förbättrade verktyg för ansvarsutkrävande visselblåsning, aktiv transparens och offentlighet på alla nivåer.

Inriktningsmål

6.1 Stöd till andra chapters

Vi stödjer och samverkar med andra chapters som blir utsatta för påtryckningar och hot.

6.2 Kommunikation om civilsamhällets utrymme

Flera av TI:s chapters är utsatta och får allt svårare att verka i sitt land. Vi ger stöd och berättar aktivt hur civilsamhällets utrymme krymper, t.ex. att vi har chapters i exil.

6.3 Samverkan med andra organisationer

Vi samverkar med andra organisationer inom civilsamhället kring olika centrala sakfrågor.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 7

Större samhällsengagemang mot korruption

Minskande tillit för myndigheter, mindre respekt för lag och ordning, samt upplevelser av oproportionerligt inflytande från icke-valda krafter på statens affärer riskerar att försvaga eller förvrida värderingarna som underbygger ansvarsutkrävande. Den svenska modellen för öppenhet och transparens är under hot av olika anledningar. Ett brett engagemang krävs för att förstå och försvara grundläggande principer. Fler medborgare och ledare behöver stå upp för transparens, integritet och ansvarsutkrävande. TI Sverige behöver arbeta strukturerat med att få ett större engagemang mot korruption från ungdomar.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Inriktningsmål

7.1 Tydlig röst i samhällsdebatten

Våra synpunkter och förslag är efterfrågade i samhället. Vi agerar proaktivt och långsiktigt med fokus på transparens, integritet och ansvarsutkrävande. Utåtriktade kommunikationsinsatser genomförs, t.ex. genom podden ”TI Sverige samtalar…” samtidigt som vi utvecklar nya vägar till kommunikation. Vi deltar aktivt och konstruktivt i media.

7.2 Aktiv omvärldsbevakning

Utvecklingen i omvärlden går fort och påverkar arbetet mot korruption. TI Sverige behöver därför bedriva en utökad omvärldsbevakning för att vara uppdaterade. Vi agerar både proaktivt och reaktivt i anslutning till både nationella och internationella händelser.

7.3 Samarbete med universitet och forskare

Vi utvecklar (med dedikerad finansiering) en kurs om korruption som erbjuds på högskole-/universitetsnivå. På sikt blir kursen obligatorisk i dessa program.

7.4 Almedalen och andra forum

Almedalen är en av många samlingsplatser och forum som vi medverkar i. Proaktiv medverkan i olika branschforum övervägs för att öka kunskapen om TI Sverige.

7.5 Ungdomars engagemang

Vi jobbar strukturerat med att nå ut till fler ungdomar, t.ex. genom samverkan med skolor och elevrådsorganisationer. Minst en praktikplats till högskolestuderande erbjuds årligen.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Fokusområde 8

Stärkt TI Sverige

TI Sverige är en ideell organisation med för svenska förhållanden få individuella medlemmar, begränsade ekonomiska och personella resurser. Detta sätter gränser för våra möjligheter att brett nå ut till olika samhällsaktörer och att påverka opinion och beslutsfattare. Snabbare förändringstakt och mer instabil utveckling i samhället ställer dessutom ökade krav på snabbhet och flexibilitet. En större resursbas är nödvändig för att TI Sverige skall kunna säkerställa sin långsiktiga överlevnad och relevans.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Inriktningsmål

8.1 Medlemmar

Vi ökar successivt antalet medlemmar genom löpande kommunikation om möjligheten att stödja arbetet mot korruption genom att bli medlem. Möjligheten till att införa ett system för månadsgivare övervägs. Medlemskampanjer, både generella och målgruppsinriktade, genomförs som regel i samband med olika evenemang och mediala händelser. Särskilda medlemsaktiviteter, t.ex. studiebesök och föreläsningar, erbjuds våra medlemmar.

8.2 Återkommande stöd från partners

Vi utvecklar vidare konceptet med Stödföretag. Långsiktiga relationer etableras med potentiella större och återkommande givare, och vi avsätter resurser för strukturerad fundraising.

8.3 Fler medlemmar i BIF och IIF

Vi strävar efter att erbjudandet i BIF och IIF är attraktivt så att fler medlemmar ansluter sig successivt.

8.4 En hållbar uppdragsverksamhet

Vi jobbar aktivt med att erbjuda skräddarsydda och kostnadseffektiva utbildningar och föreläsningar. TI Sverige är en erkänd och ofta anlitad partner för uppdrag. Vid medverkan i projekt eller genomförande av egna projekt utgår vi från hög kostnadstäckning och undviker kortsiktiga projekt. Vi avsätter medel för framtida medfinansiering av centrala projekt.

8.5 En aktiv partner i Transparency International

Samarbetet med flera olika chapters förstärks och utvecklas och vi tar vara på den gemensamma styrkan vi har som global organisation. Vi bidrar aktivt till det globala arbetet och medverkar i regionala möten, TI Summit, årsmöten och den Internationella Antikorruptionskonferensen.

8.6 Korruptionsindexet

Det årliga korruptionsindexet (CPI:n) är en central del av vår kommunikation och vi strävar efter att vi varje år när CPI:n släpps får en bred täckning i media.

8.7 Årligt Antikorruptionsforum

Vi utgår från att vi årligen genomför ett Antikorruptionsforum. Forumet är en självklar mötesplats för bred samverkan i arbetet mot korruption och en återkommande källa till finansiering av verksamheten.

8.8 Stödlinje för visselblåsning & Årets Visselpipa

Vi fortsätter att driva en nationell och behovsanpassad Stödlinje för visselblåsning och strävar efter att få till stånd en långsiktigt hållbar finansiering med eller utan statsbidrag. Årets Visselpipa delas som regel ut årligen.

8.9 Utveckling av antikorruptionsverktyg

Vi bygger vidare på arbetet med Business Integrity tool och utvecklar nya verktyg för e-lärande och stöd för organisationer i arbetet med etik och regelefterlevnad.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

Transparency International Sverige
c/o Arena Skrapan
Götgatan 78
118 30 Stockholm

info@transparency.se

Org.nr. 802420-1363
Swish: 123 266 85 56
Bankgiro: 5858-3519

© 2025 Transparency International Sverige

www.transparency.se