TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

STRATEGI 2021-2030

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SVERIGE

- Transparency International Sverige (TI Sverige) är en partipolitiskt och religiöst obunden, icke-kommersiell ideell förening.

- Tillsammans med ytterligare ett hundratal nationella avdelningar världen över ingår den svenska avdelningen i det globala nätverket Transparency International (TI) vars sekretariat ligger i Berlin, Tyskland.

- TI Sverige bedriver opinionsbildning och informationsverksamhet för att öka medvetenheten i Sverige om korruption och dess skadeverkningar.

- TI Sverige arbetar förebyggande genom att stärka kunskaper om åtgärder mot korruption och tar initiativ till samarbeten för korruptionsbekämpning.

- TI Sverige agerar för systemförändringar om ökad transparens som förstärker och slår vakt om integritet och ansvarsutkrävande samt motverkar korruption i såväl offentlig, privat som ideell sektor.

- TI Sveriges roll är inte att granska enskilda fall av korruption eller att exponera individer.

”Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning.”



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

INLEDNING 4
OM TI SVERIGES STRATEGI 5
UTGÅNGSPUNKTEN FÖR TI SVERIGES ARBETE 6
STRATEGISK INRIKTNING 7
FOKUSOMRÅDEN 8
1. SKYDDA OFFENTLIGA RESURSER 8
2. STOPPA PENNINGTVÄTT OCH FLÖDET AV SVARTA PENGAR 10
3. SÄKERSTÄLL POLITIKENS INTEGRITET 11
4. INTEGRITET I AFFÄRER 13
5. DRIVA PÅ BROTTSBEKÄMPANDE OCH RÄTTVISA 14
6. UTVIDGA CIVILSAMHÄLLETS UTRYMME FÖR ANSVARSUTKRÄVANDE 14
7. STÖRRE SAMHÄLLSENGAGEMANG MOT KORRUPTION 15
8. STÄRKT TI SVERIGE 16
IMPLEMENTERING, UPPFÖLJNING, REVIDERING, OCH UTVÄRDERING 18

INLEDNING

Transparency International Sverige (TI Sverige) är en oberoende ideell organisation som tillsammans med ytterligare ett hundratal nationella avdelningar världen över ingår i det globala nätverket Transparency International (TI).

TI Sveriges status som oberoende organisation, medborgardrivet initiativ och del av ett världsomspännande nätverk är styrkor som vi månar om att förvalta och utveckla.

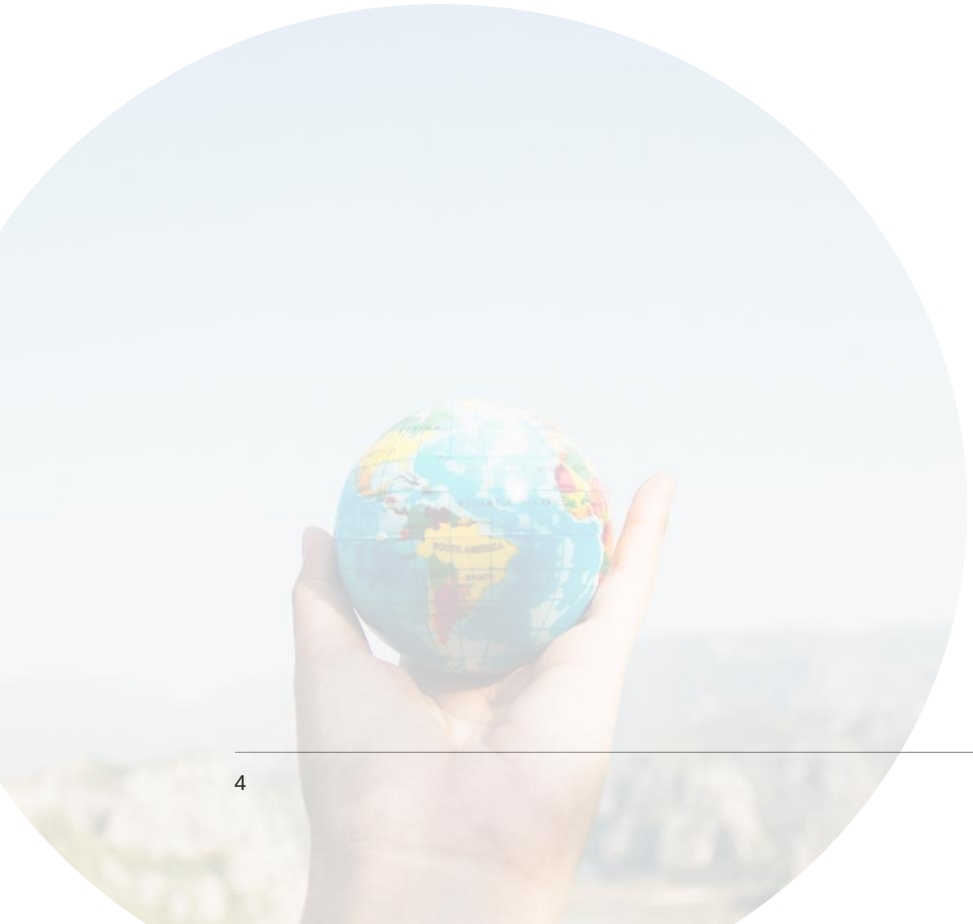
TI Sverige bedriver en bred informationsverksamhet och opinionsbildning för att öka medvetenheten om korruptionens skadliga verkningar och verkar för ökad transparens i såväl offentlig, privat som ideell sektor.

Korruption fördjupar fattigdomen i världen, undergräver demokratin och skyddet av mänskliga rättigheter, skadar handel och hindrar investeringar, äventyrar god samhällsstyrning, samt minskar förtroendet för samhällets institutioner. Korruption påverkar också negativt en hållbar utveckling. Korruption i alla former måste därför bekämpas.

Transparency International (TI) definierar korruption som *”the abuse of entrusted power for personal gain”.*

Transparency International Sveriges (TI Sveriges) översättning av TI:s definition lyder "*korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning*".

Det är en bred definition som sträcker sig längre än givande och tagande av muta och innefattar även det man i vardagligt tal benämner som "vänskapskorruption".



OM TI SVERIGES STRATEGI

Denna strategi utgör ramverket för vår verksamhet 2021-2030. Den bygger på och stödjer Transparency Internationals globala strategi ”Holding Power to Account”[1]. men har anpassats för att fokusera på de särskilda utmaningar och förhållanden som Sverige står inför vad gäller risker för korruption.

Tioårsperioden i den globala strategin är vald för att sammanfalla med decenniet för FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vår gemensamma vision är en ”värld fri från korruption” med det övergripande målet att ”hålla makten ansvarig för allmänhetens bästa”, definierat som uppfyllandet av de sjutton globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Vår strategi följer strukturen i den globala strategin med sju mål och tre delperioder om två, fyra samt fyra år – detta för att underlätta dels samarbetet inom TI-nätverket med andra nationella avdelningar, dels för uppföljning på global nivå – men med ett tillägg av ett åttonde mål: ”Stärkt TI Sverige”, vilket är en fortsättning från TI Sveriges föregående strategi för perioden 2016-2020.

Ambitionen med strategin är att den främst ska vara ett verktyg för ökad genomslags-kraft för vårt arbete och stärka TI Sverige som organisation. Syftet är att strategin ska hjälpa oss att prioritera, samordna och fokusera kraft och resurser på identifierade mål.

Planen har utarbetats av TI Sveriges styrelse gemensamt vid ett antal workshops under 2020. Den har även diskuterats vid en medlemsträff, hösten 2020, där föreningens medlemmar gavs möjlighet att bidra och ge synpunkter på inriktning och fokusering.



[1] Holding Power to Account – A Global Strategy Against Corruption 2021-2030, https://issuu.com/transparencyinternational/docs/strategy_2030_holding_power_to_account

UTGÅNGSPUNKTEN FÖR TI SVERIGES ARBETE

I det kortare perspektivet – de närmaste två åren – utgör pandemin och dess konsekvenser en dominerande faktor, med nya eller utökade risker för korruption när normala regler och förfaranden delvis sätts ur spel och stora stödprogram lanseras snabbt med risk för att kontrollmekanismerna inte hinner med.

Det är dock inte bara pandemin som ändrat kontexten och förutsättningarna för vårt arbete sedan den förra strategin togs fram 2015.

Demokratin och rättsstaten är under hot i flera länder, även i Europa. Populistiska strömningar och ökad polarisering och fragmentering, försvagad tillit till myndigheter, institutioner och politiken undergräver sakligt ansvarsutkrävande. Maktbalansen i världen förändras i och mellan länder i en riktning som i flera fall ökar risken för och förekomsten av korruption och maktmissbruk. Sociala medier gör det lättare att sprida desinformation, smutskasta opponenter och hota myndighetspersoner.

Den snabba teknologiska utvecklingen skapar nya korruptionsrisker men också bättre möjligheter att upptäcka och motverka korruption.

Sverige är än så länge i stort förskonat, men tecken på liknande tendenser finns. Svenska företag och finansiella aktörer verksamma på internationella marknader konfronteras däremot redan med rättsosäkerhet, otillbörliga påtryckningar och allvarlig korruption, och främjar stundom både aktivt och passivt korrupt beteende.

Å andra sidan finns det en större medvetenhet om korruptionens allvarliga negativa konsekvenser, större intresse för och krav på hållbarhet, nya möjligheter för digital mobilisering framförallt av yngre i stora samhällsfrågor, och ett gradvist stärkande av rättsväsendets möjligheter att utreda och beivra korruption.



Bild från TI:s globala strategi

STRATEGISK INRIKTNING

Vår vision förblir densamma som i såväl den föregående globala som den föregående svenska strategin:

> **”En värld fri från korruption.”**

Vårt uppdrag är att:

> **”Främja transparens, integritet och ansvarsutkrävande i arbetet mot korruption för en hållbar utveckling.”**

Korruption är ett av de största hindren för att uppnå FN:s globala mål för hållbar utveckling till 2030. Vårt arbete skall, tillsammans med hela TI-nätverket, bidra till att undanröja detta hinder. Våra kärnvärderingar är transparens, ansvarsutkrävande, integritet, rättvisa och demokrati.



FOKUSOMRÅDEN

1. SKYDDA OFFENTLIGA RESURSER

Under lång tid har det skett förflyttningar och upplösningar i gränslandet mellan offentlig och privat sektor, på såväl statlig som regional och kommunal nivå. Det finns tecken på att tilliten för det offentliga har minskat. Risker för korruption och maktmissbruk har blottats. Värdegrunden i förvaltningen och ämbetsmannaansvaret är inte alltid självklar. Individcentrering och okritisk tillämpning av New Public Management kan leda till oklarheter vad gäller principerna för den offentliga förvaltningens myndighetsutövning. Det finns tendenser att offentlighetsprincipen inskränks eller inte fullt ut respekteras.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Särskilt fokusera på konsekvenserna av pandemin vad gäller integritet, transparens och ansvarsutkrävande.		
Identifiera och uppmärksamma korruptionsrisker, i synnerhet nya sådana, i hantering av offentliga resurser.	Identifiera och uppmärksamma korruptionsrisker, i synnerhet nya sådana, i hantering av offentliga resurser.	Identifiera och uppmärksamma korruptionsrisker, i synnerhet nya sådana, i hantering av offentliga resurser.
Följ upp genomförandet av Sveriges första nationella handlingsplan mot korruption.	Verka för en reviderad nationell handlingsplan mot korruption.	
Öka transparens i offentlig upphandling – påverkansarbete för att få tillstånd en offentlig upphandlingsdatabas.	Öka beställarkompetens i fråga om integritet, transparens och ansvarsutkrävande i offentlig upphandling.	
Driv frågan kring en transparensgaranti inom stat, regioner och kommuner så att allmänna handlingar och offentlig information aktivt görs tillgängliga digitalt och på webben.	Driv frågan kring en transparensgaranti inom stat, regioner och kommuner så att allmänna handlingar och offentlig information aktivt görs tillgängliga digitalt och på webben.	Driv frågan kring en transparensgaranti inom stat, regioner och kommuner så att allmänna handlingar och offentlig information aktivt görs tillgängliga digitalt och på webben.

Uppmärksamma riskerna för urholkning av offentlighets-principen och dess tillämpning.	Uppmärksamma riskerna för urholkning av offentlighets-principen och dess tillämpning.	Uppmärksamma riskerna för urholkning av offentlighets-principen och dess tillämpning.
	Samverka med regioner och kommuner om korruptions-risker och förebyggande åtgärder.	Samverka med regioner och kommuner om korruptions-risker och förebyggande åtgärder.



2. STOPPA PENNINGTVÄTT OCH FLÖDET AV SVARTA PENGAR

Flera fall av storskalig penningtvätt har uppdagats inom banksektorn, i Sverige och i dess närhet. Det är osäkert om fenomenet ökar i omfattning. Reaktioner mot penningtvätt och illegala penningflöden på överstatlig nivå är dock kraftiga och det finns en medvetenhet om penningtvättens betydelse i storskalig korruption. Effektivare och kraftigare verktyg behövs. Det finns andra aktörer, än TI Sverige, med större resurser och teknisk kompetens som kan aktivt driva dessa frågor. Detta mål har därför lägre prioritet, men vi kommer att stödja dessa aktörers arbete och engagemang. Vi kommer också aktivt medverka i debatten om Sverige återigen utmärker sig negativt i arbetet mot penningtvätt.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Bevaka och kommentera eventuella förslag för förstärkta åtgärder kring penningtvätt.	Uppmärksamma systemfel/ svagheter i såväl nationellt arbete som i internationellt samarbete mot penningtvätt.	Uppmärksamma systemfel/ svagheter i såväl nationellt arbete som i internationellt samarbete mot penningtvätt.
Uppföljning av effektiviteten av arbetet mot penningtvätt i svenska banker.		
Samarbeta med relevanta aktörer för att förebygga matchfixning.		



3. SÄKERSTÄLL POLITIKENS INTEGRITET

Det är viktigt att politiker agerar transparent och med trovärdighet för att säkra medborgarnas tillit till demokratiska system. Medvetenhet om skadan av vänskaps-korruption, otillbörlig påverkan och jäv behöver ökas och kopplas till konkreta åtgärder.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Påverkansarbete kring karenstid även för högre befattningshavare på alla nivåer i offentlig sektor.		
Bedriva aktiv dialog med riksdagen och dess utskott om korruption och åtgärder.	Bedriva aktiv dialog med riksdagen och dess utskott om korruption och åtgärder.	Bedriva aktiv dialog med riksdagen och dess utskott om korruption och åtgärder.
Följa upp regelverket för partifinansiering.	Följa upp regelverket för partifinansiering.	
Verka för etablering av integritetshöjande utbildning.	Medverka till genomförandet av utbildningen.	Medverka till genomförandet av utbildningen.
Uppmärksamma riskerna kring jäv och vänskaps-korruption.	Verka för starkare lagstiftning mot jäv och vänskapskorruption.	
Belys risken för jäv och vänskapskorruption i kommunal revision.	Verka för oberoende kommunal revison.	Verka för oberoende kommunal revision.
Värna om offentlighets-principen och dess tillämpning.	Värna om offentlighets-principen och dess tillämpning.	
Uppmärksamma hot och inskränkningar vad gäller transparens.	Verka för aktiv digital transparens.	Verka för utveckling och tillämpning av metoder att mäta graden av aktiv transparens.
Stärk opinionsbildning kring riskerna för korruption på lokal nivå.	Stärk opinionsbildning kring riskerna för korruption på lokal nivå.	Stärk opinionsbildning kring riskerna för korruption på lokal nivå.
Driv frågan kring en transparensgaranti inom stat, regioner och kommuner så att allmänna handlingar och offentlig information aktivt görs tillgängliga digitalt och på webben.	Driv frågan kring en transparensgaranti inom stat, regioner och kommuner så att allmänna handlingar och offentlig information aktivt görs tillgängliga digitalt och på webben.	Driv frågan kring en transparensgaranti inom stat, regioner och kommuner så att allmänna handlingar och offentlig information aktivt görs tillgängliga digitalt och på webben.

	Uppmuntra och stöd utveckling av metoder att bättre fånga alla former av korruption (inte bara mutor) på statlig såväl som regional och kommunal nivå.	
	Pilotförsök att bättre mäta korruptionsperception/ öppenhet på statlig, regional och kommunal nivå.	Regelbundet mäta korruptionsperception i samtliga kommuner/regioner i egen regi eller stödja annan aktör.



4. INTEGRITET I AFFÄRER

Hållbar utveckling och framgång i arbetet mot korruption kan inte nås utan aktiv medverkan av näringslivet. Svenska företag som verkar i riskmiljöer och på komplexa marknader är mer utsatta för korruption men har också större potential att påverka positivt i stor skala. TI Sverige, med stöd av det internationella TI-nätverket, är väl positionerad för att både öka medvetenheten om korruptionsrisker internationellt och på hemmaplan och att bygga kunskap om förebyggande program och metoder.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Fortsätt att engagera och stöda svenska företag i arbetet för stärkt integritet i affärer.	Öka antalet företag långsiktigt engagerade i arbetet tillsammans med TI Sverige.	Utveckla och utöka samarbetet.
Engagera investerare för stärkt antikorruptionsarbete.	Öka antalet investerare långsiktigt engagerade i arbetet tillsammans med TI Sverige.	Utveckla och utöka samarbetet.
Verka för stärkt anti-korruptionsarbete inom statliga bolag.	Engagera statliga företag i arbetet i samverkan med TI Sverige.	Utveckla och utöka samarbetet.
Introducera, i samarbete med TI UK, benchmark-verktyget för att mäta företags antikorruptionsnivå.	Utöka användningen av benchmarkverktyget i samverkan med TI UK.	Anpassa benchmark-verktyget och utvidga till andra mindre företag.
Samverka kring korruptions-risker i export- och handelsfrämjande.		
	Fokusera på utbildnings-insatser om integritet i affärer för medelstora och mindre företag	Etablera eller stötta fora för medelstora och mindre företag.



5. DRIVA PÅ BROTTSBEKÄMPNING OCH RÄTTVISA

Bättre framgång i att beivra korruption, nationellt och internationellt, kräver effektiva lagar, tillämpning, verktyg och ansvarsutkrävande för såväl individer som företag. Förståelsen för och skyddet av de som rapporterar om korruption och oegentligheter har ökat, men visselblåsare fortsätter att riskera repressalier.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Följ upp hantering av eventuell korruption och integritetsbrister relaterade till pandemin.		
Sprid information om den nya visselblåsar-lagstiftningen.	Följ upp effekterna av visselblåsarlagstiftningen.	Följ upp effekterna av visselblåsarlagstiftningen.
Påverkansarbete om återinförande av tjänstemannaansvaret.	Påverkansarbete om återinförande av tjänstemannaansvaret.	Påverkansarbete om återinförande av tjänstemannaansvaret.
Påverkansarbete kring effektivare lagar, ökade resurser och lagföring mot korruption.	Påverkansarbete kring effektivare lagar, ökade resurser och lagföring mot korruption, i synnerhet i förhållande till nya risker.	Påverkansarbete kring effektivare lagar, ökade resurser och lagföring mot korruption.
Främja tydligare statistik om korruptionsrelaterade brott.		
Följ Sveriges tillämpning av internationella anti-korruptionsramverk och konventioner, och placering i förhållande till andra länder.	Följ Sveriges tillämpning av internationella anti-korruptionsramverk och konventioner.	Följ Sveriges tillämpning av internationella anti-korruptionsramverk och konventioner i synnerhet i förhållande till nya risker.

6. UTVIDGA CIVILSAMHÄLLETS UTRYMME FÖR ANSVARSUTKRÄVANDE

Civilsamhället i Sverige har i jämförelse med många andra länder en stark ställning och möjlighet att agera och att engagera medborgare. TI Sverige stöder, genom medverkan i relevanta initiativ av andra aktörer, förbättrade verktyg för ansvars-utkrävande visselblåsning, aktiv transparens och offentlighet på alla nivåer. Detta fokusområde har således låg prioritet.

7. STÖRRE SAMHÄLLSENGAGEMANG MOT KORRUPTION

Minskande tillit för myndigheter, mindre respekt för lag och ordning, samt upplevelser av oproportionerligt inflytande från icke-valda krafter på statens affärer riskerar att försvaga eller förvrida värderingarna som underbygger ansvarsutkrävande. Den svenska modellen för öppenhet och transparens är under hot av olika anledningar. Ett brett engagemang krävs för att förstå och försvara grundläggande principer. Fler medborgare och ledare behöver stå upp för transparens, integritet och ansvarsutkrävande. Här spelar sociala medier en positiv roll.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Engagera studenter och unga i början av karriären att aktivt engagera sig i arbetet mot korruption, i skolor och på arbetsplatser.	Öka räckvidden genom samverkan med studentorganisationer, ungdomsorganisationer, idrottsförbund och andra kring engagemang och arbete mot korruption.	Verka för fortsatt engagemang genom att följa upp andra organisationers arbete.
Utveckla samarbete med universitet och högskolor kring antikorruption och integritet.	Främja utbildningsinsatser kring korruption och integritet.	Etablera regelbundna samarbeten med olika utbildningsaktörer.
Utveckla innovativa samverkansformer med ett brett spektrum av nya organisationer för att mobilisera engagemang.	Samverka utifrån ett urval av hållbarhetsmålen med relevanta organisationer.	Samverka konkret utifrån samtliga hållbarhetsmål med relevanta organisationer.
Belys korruptionens påverkan på globala målen för hållbar utveckling.	Belys korruptionens påverkan på globala målen för hållbar utveckling.	Belys korruptionens påverkan på globala målen för hållbar utveckling.
Uppmärksamma Sveriges ställning i internationella mätningar. Belys aktuella korruptionsrisker som del av internationella mätningar.	Uppmärksamma svenska utmaningar och förutsättningar/förhållanden som komplement till internationella mätningar.	Verka för en årlig korruptions- och integritetsrapport tillsammans med andra aktörer.
Sprid information om den nya visselblåsarlagstiftningen.	Följ upp effekterna av visselblåsarlagstiftningen	Följ upp effekterna av visselblåsarlagstiftningen



8. STÄRKT TI SVERIGE

TI Sverige är en ideell organisation med för svenska förhållanden få individuella medlemmar, begränsade ekonomiska och personella resurser. Detta sätter gränser för våra möjligheter att brett nå ut till olika samhällsaktörer och att påverka opinion och beslutshavare. Snabbare förändringstakt och mer instabil utveckling i samhället ställer dessutom ökade krav på snabbhet och flexibilitet. En större resursbas är nödvändig för att TI Sverige skall kunna säkerställa sin långsiktiga överlevnad och relevans.

INRIKTNING 2021-2022	INRIKTNING 2023-2026	INRIKTNING 2027-2030
Intensifiera arbete för förstärkt finansiering med prioritet på långsiktig finansiering och kärnfinansiering.	Etablera finansiering från återkommande partners.	Etablera långsiktig finansiering från ytterligare partners.
Satsa på betald uppdragsverksamhet, utbildning och annan arvoderad medverkan.	Utveckla uppdrags-verksamhet till att bli en betydande del av vårt arbete och inkomster.	Etablera TI Sverige som en erkänd och ofta anlitad partner för uppdrag och finansierade projekt.
Etablera samarbete om gemensamma utmaningar-/fokusfrågor med olika nationella avdelningar inom TI-nätverket.	Satsa på och genomför ett mindre antal gemensamma aktiviteter/projekt med utvalda andra avdelningar.	Etablera regelbundet återkommande samarbete med likasinnade avdelningar i frågor av vikt för TI Sverige.
Samverka med TI-S om genomförande av den globala strategin – ta ledning på ett definierat område.	Driv och genomför ett finansierat globalt program.	Driv och genomför ett finansierat globalt program.
Öka medvetenheten och intresset för TI Sverige på basis av en väl underbyggd kommunikations- och varumärkesstrategi.	Fokusera på att generellt öka intresset bland offentliga, privata och ideella organisationer samt allmänheten.	Fokusera speciellt på kommun- och regionalsektorn.
Öka TI Sveriges engagemang och närvaro utanför Stockholmsområdet.	Satsa på engagemang och närvaro i Göteborgs- och Malmöområdet.	Utöka engagemanget och närvaron till alla större regioner i landet.
Komplettera TI Sveriges kansliresurser med projekt-finansierad personal, volontärer och praktikanter.	Stärk personalresurserna med åtminstone en ytterligare heltidsanställd.	Stärk kansliets effektivitet med ytterligare heltids-anställd och uppdelning av ansvarsområden.

Stärk medlemsbasen till antal och spridning över landet.	Fortsätt att stärka och utveckla medlemsbasen.	Säkerställ långsiktigt TI Sveriges förankring i civilsamhället genom fördubbling igen av antalet återkommande medlemmar.



IMPLEMENTERING, UPPFÖLJNING, REVIDERING, OCH UTVÄRDERING

Strategin omsätts i detaljerade rullande tvååriga verksamhetsplaner. Strategin utvärderas och justeras efter behov och förändrade förutsättningar efter två och sex år. Löpande uppföljning, indikatorer och utvärdering kommer i görligaste mån att följa de format och metoder som är under utveckling för Transparency Internationals globala strategi - detta för att kunna integrera TI Sveriges resultat i uppföljningen av den globala strategin.

Den globala strategin har tre övergripande fokus, ”*Enforcement*”, ”*Checks and Balances*” och ”*Social Oversight*”, sju mål och femton undermål, samt därunder ett flertal aktiviteter. TI Sverige har valt att bara använda de sju målen, och inte de övriga, i det övergripande strategiska arbetet men tar hänsyn till dem i rapporteringen till den globala strategin.



Med ditt stöd kan vi främja öppenhet, ansvar och integritet, bekämpa korruption och bidra till hållbara samhällen.

Välj det belopp du vill ge till vår verksamhet.

Bifoga gärna din e-postadress så att vi kan skicka en bekräftelse och ett tack.

Du kan swisha till 123 266 8556 eller använda bankgiro 5858-3519.

Vi tar inte emot anonyma donationer.

Transparency International Sverige
c/o The Park
Magnus Ladulåsgatan 3
118 65 Stockholm
Sverige

info@transparency.se
www.transparency.se

Org.nr. 802420-1363

Swish: 123 266 85 56
Bankgiro: 5858-3519